

Beleidsplan Stichting Steunfonds CHE

Periode 2021-2024

Inleiding

De stichting Steunfonds CHE is opgericht om een fonds te beheren dat tot stand is gekomen in de periode dat een rechtsvoorganger van de CHE nog niet werd gesubsidieerd en geld ontving van kerken en andere donateurs. Gelet op het doel waarvoor het geld werd gegeven, steunt het bestuur van het steunfonds onderwijsprojecten van de CHE waarvoor de CHE geen overheidssubsidie krijgt. Omdat de gevers in het verleden met hun bijdragen christelijk hoger beroepsonderwijs wilden bevorderen, richt het bestuur zich in het bijzonder op projecten die in het teken staan van de christelijke beroepsvorming van studenten. Medewerkers en studenten van de CHE kunnen subsidieaanvragen indienen.

Missie

De CHE wil een duidelijk christelijke instelling voor hoger beroepsonderwijs zijn. Dat onderwijs staat in een sterk geseclariseerde samenleving onder druk. Het College van Bestuur van de hogeschool hecht er daarom aan dat het steunfonds functioneert als een reminder aan wat de CHE wil zijn. Dat betekent niet dat de hogeschool de bezinning op de betekenis van het christelijk geloof voor beroepspraktijken naar het steunfonds wil toeschuiven. Integendeel, omdat de hogeschool dit aspect in het eigen onderwijs zo belangrijk acht, zoekt men steun die aansluit bij het onderwijs en daar tot verrijking leidt. De Stichting Steunfonds CHE kan studenten en docenten stimuleren om meer aandacht te besteden aan wat centraal staat in de missie van de hogeschool dan in de dagelijkse onderwijspraktijk mogelijk is. Ook kan de stichting ertoe bijdragen dat de CHE functioneert als een centrum van christelijke bezinning op de beroepspraktijken waarvoor zij opleidt. De samenwerking met oud-studenten die hun praktijkervaring kunnen inbrengen komt daarbij nadrukkelijk in beeld. Deze overwegingen hebben geleid tot de volgende missieformulering voor de periode 2021-2024.

De stichting Steunfonds CHE

-draagt bij aan de christelijke uitstraling van de CHE

-verleent financiële steun aan projecten waarvoor de overheid geen subsidie geeft en die van betekenis zijn voor het onderwijs

-ondersteunt de ontmoeting tussen studenten en christen-professionals.

De missie is verder uitgewerkt in de criteria die het bestuur hanteert bij de beoordeling van subsidie aanvragen.

Aard van de gesubsidieerde projecten

De stichting wil een extra impuls geven aan wat de hogeschool zelf belangrijk vindt. Daarom moet er een relatie zijn tussen de inhoud van een project en het onderwijs. Ook onderzoeksprojecten komen in aanmerking voor subsidie mits de resultaten van betekenis zijn voor het onderwijs.

Het gewone onderwijs en de daarbij horende onderwijsontwikkeling vallen buiten de doelstelling.

Het bestuur denkt aan kortlopende projecten met een duidelijk resultaat, zoals een conferentie, een publicatie of een project van studenten. Een enkel voorbeeld ter verduidelijking. Het stichtingsbestuur zal geen steun geven aan een vierjarig studietraject van een buitenlandse student die graag in Ede wil studeren en evenmin aan een promotietraject van een docent. Als een docent echter als bijproduct van zijn studie een publicatie kan verzorgen die gebruikt kan worden in het onderwijs, dan komt die publicatie in aanmerking voor subsidie. Dat geldt ook voor de kosten van

een verblijf van enkele maanden in Ede van buitenlandse studenten die samen met Nederlandse studenten deelnemen aan een internationaal programma. Internationale uitwisseling en samenwerking met christelijke instellingen elders is van belang voor het onderwijs en de vorming van studenten.

De stichting wil innovatieve projecten steunen maar die moeten wel passen bij het bestaande onderwijs. Daarom moet een aanvraag gesteund worden door een docent en de leidinggevende van de betreffende opleiding.

Vermogensfonds of steunfonds

In een gesprek met een communicatiebureau kwam naar voren dat niet duidelijk is wat de aard is van het steunfonds. Is de stichting een vermogensfonds of een steunfonds? Een vermogensfonds beheert een vermogen en gebruikt het voor een bepaald doel. Het fonds kan uitgeput raken en als het leeg is, kan men het fonds opheffen. Een steunfonds blijft in stand en moet daarom veel meer aandacht besteden aan geldwerving. In de eerste jaren van het fonds werd niet veel meer uitgegeven dan het kapitaal aan rentebaten opleverde. Later nam het kapitaal door verlies op aandelen en dalende rentebaten jaarlijks af. Daarbij speelde ook een rol dat er meer aanvragen werden ingediend.

Het bestuur deed verschillende pogingen om inkomsten te verwerven en zo het fonds in stand te houden. Daartoe werden o.a. ouders van studenten en oud-studenten benaderd. Maar waarom zou het bestuur het fonds in stand houden? Het geld is immers gegeven voor het onderwijs en kan daarvoor besteed worden. Als het geld besteed is, kan de stichting opgeheven worden. In een overleg met het CvB van de CHE bleek echter dat de hogeschool eraan hecht dat het fonds blijft bestaan, juist vanwege de christelijke identiteit van de hogeschool. Dat zou betekenen dat het fonds zich nadrukkelijker moet profileren als een steunfonds.

Fondswerving

Zoals reeds werd aangegeven heeft het bestuur in de afgelopen beleidsperiode getracht nieuwe inkomsten te verwerven. Dat gebeurde door brieven te sturen naar ouders van studenten, kerken en oud-studenten. Ook kreeg het steunfonds enkele jaren een gift van een fonds. Hoewel dit jaarlijks een mooi bedrag opleverde, was het onvoldoende om de uitgaven te compenseren. Het bestaan van het fonds wordt door ouders blijkbaar niet gezien als van groot belang. De CHE is immers een gesubsidieerd onderwijsinstituut! Waarom zouden ouders dan nog extra moeten betalen? Ook de gedachte dat het steunfonds vooral projecten wil steunen die een duidelijke relatie hebben met de christelijke missie van de CHE maakt veel ouders blijkbaar niet bereid financiële steun te verlenen. Christelijk hoger beroepsonderwijs verzorgen is immers de kerntaak van de CHE. Dat kan geen bijkomstigheid zijn waarvoor extra geld nodig is.

Het bestuur kreeg het advies zich meer op fondsen te richten. In de eerste twee jaar van de nieuwe beleidsperiode zal onderzocht worden of dit een begaanbare weg is en tot zodanige resultaten zal leiden dat een verdere afname van het kapitaal voorkomen kan worden. Het bestuur zal daartoe weer gebruik maken van de diensten van een communicatiebureau.

Beleidsvoornemens

Gelet op het bovenstaande meent het bestuur van de stichting dat in de komende tijd moet worden ingezet op:

-uitwerking van de doelstelling met het oog op de benadering van fondsen

-in stand houden van het fonds door geldwerving bij fondsen; als dit weinig resultaat oplevert, zal de subsidieverstrekking tot uitputting van het fonds leiden want ook bij weinig inkomsten stelt het bestuur jaarlijks tot 30.000 euro beschikbaar.

-verbetering van de interne presentatie van de SSF door een gesprek met studenten en docenten.

Bestuur

Ook in de komende periode zal het bestuur bestaan uit drie personen die een zekere relatie hebben met de CHE maar niet in dienst zijn van de hogeschool. Het bestuur functioneert onafhankelijk. Bestuursleden functioneren 4 jaar en kunnen daarna voor een tweede periode worden benoemd. De huidige voorzitter treedt in 2021 af.

De stichting heeft geen personeel in dienst. Dat zal zo blijven. Het bestuur maakt wel gebruik van de faciliteiten van de hogeschool, zoals vergaderruimte en de administratie van giften. Extra werk verricht door de afdeling Communicatie van de hogeschool wordt door het bestuur vergoed. Het bestuur ontvangt geen vergoeding. Werkelijk gemaakte kosten van bestuursleden worden desgevraagd vergoed.

Ede, april 2020